



financell

TURKCELL FİNANSMAN A.Ş.

1 Ocak – 30 Haziran 2026

Ara Dönem Konsolide

Faaliyet Raporu



ARA DÖNEM KONSOLİDE FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Turkcell Finansman A.Ş. Genel Kurulu'na

Turkcell Finansman A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 itibarıyla hazırlanan ara dönem konsolide faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem konsolide Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 12 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem konsolide faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökçe Yaşar Temel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 12 Ağustos 2026

İÇİNDEKİLER

BÖLÜM I. GENEL BİLGİLER	3
Kurumsal Profil	3
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	3
Faaliyet Konusu	3
Organizasyon Yapısı.....	4
Faaliyet dönemi içerisinde Yönetim Kurulunda görev alan üyelerimiz	5
Üst Düzey Yöneticiler	5
Yönetim Kurulu Üyelerimizin Özgeçmişleri	5
BÖLÜM II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR.....	7
BÖLÜM III. ARAŞTIRMA - GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	7
BÖLÜM IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	8
Yatırım Faaliyetleri.....	8
Bağlı Ortaklık Edinimi.....	8
Kontrol Gücü Olmayan Payların Edinimi	8
Yapılmakta olan yatırımlar.....	8
Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	8
İç Kontrol ve Denetim.....	9
Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler	9
Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar.....	10
Şirket'in tarafı olduğu veya tarafı olmamakla birlikte sonucundan etkilenebileceği davalar	11
Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar	12
Geçmiş dönem hedefleri	12
Faaliyet dönemi içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları	12
Faaliyet yılı içerisinde yapılan bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında yapılan harcamalar.....	12
Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkiler	12
BÖLÜM V. FİNANSAL DURUM	13
Finansal göstergeler	13
BÖLÜM VI. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ.....	14
Risk Yönetimi çerçevemiz	14
Finansal Riskler	14
Operasyonel Riskler.....	14
Stratejik Riskler	14

İş sürekliliği Riskleri.....	14
Yasal ve regülatif Riskler	14
Bilgi güvenliği Riskleri	14
Pazar Riskleri.....	14
Genel Riskler	14
Riskın Erken Saptanması.....	15
BÖLÜM VII. DİĞER HUSUSLAR	15

BÖLÜM I. GENEL BİLGİLER

Kurumsal Profil

Hesap Dönemi	: 1 Ocak – 30 Haziran 2026
Ticaret Unvanı	: Turkcell Finansman A.Ş. (“Şirket”, “Grup” ya da “Turkcell Finansman”)
Ticaret Sicil Numarası	: 5386/5
Merkez Adres	: Turkcell Plaza, Meşrutiyet Cad. No. 71, Tepebaşı, Beyoğlu, İstanbul
Telefon	: (212) 313 00 00
Faks	: (212) 281 09 30
İnternet Sitesi Adresi	: www.financell.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 1.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 200.000 TL
Hisse Senedi Adedi	: 200.000

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket’in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortak Unvanı	Ortaklık Payı
Turktell Bilişim Servisleri A.Ş.	99,96%
Turkcell Gayrimenkul Hizmetleri A.Ş.	0,01%
Turkcell Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	0,01%
Turkcell Teknoloji Araştırma ve Geliştirme A.Ş.	0,01%
Superonline İletişim Hizmetleri A.Ş.	0,01%

Şirket’in imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

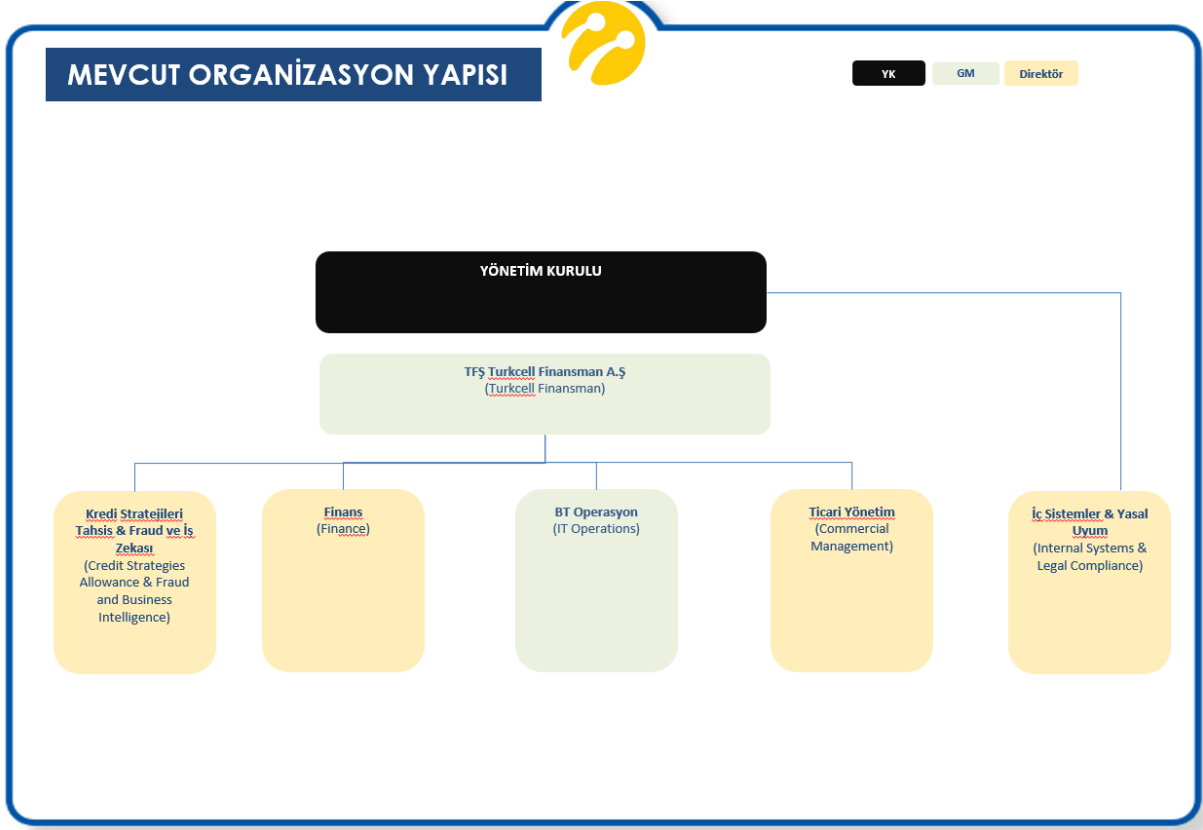
Faaliyet Konusu

Şirket’in amacı ve faaliyet konusu, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu başta olmak üzere, ilgili diğer mevzuat hükümleri ve BDDK’nın düzenlemeleri uyarınca, her türlü mal ve hizmet alımı için kredi vererek finansman sağlamaktır.

Organizasyon Yapısı

Şirket organizasyonu, Genel Müdüre bağlı olarak faaliyet gösteren “Finans”, “Kredi Stratejileri Tahsis & Fraud ve İş Zekası” ve “Ticari Yönetim” bölümleri ile direkt şirket Yönetim Kurulu’na bağlı olarak faaliyet gösteren “İç Sistemler ve Yasal Uyum” bölümlerinden oluşmaktadır.

Şirket’in organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir:



Faaliyet dönemi içerisinde Yönetim Kurulunda görev alan üyelerimiz

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi	Seçilme	Bitiş
ŞENOL KAZANCI	Başkan	02.06.2025	02.06.2028
ALİ TAHA KOÇ	Üye	02.06.2025	02.06.2028
KADRI ÖZDAL	Üye	02.06.2025	02.06.2028
KAMİL KALYON	Üye	02.06.2025	02.06.2028
MUSTAFA DEMİRHAN	Üye	02.06.2025	02.06.2028
MURAT AKGÜÇ	Üye	02.06.2025	02.06.2028
ZEYNEL KORHAN BİLEK	Üye/Genel Müdür	02.06.2025	02.06.2028

Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Ünvanı
Zeynel Korhan BİLEK	Y.K. Üyesi ve Genel Müdür
Yunus ŞENER	Finans Genel Müdür Yardımcısı
Merve ARIKAN KAPTAN	Ticari Yönetim Direktörü
Öncü KILIÇ	İç Sistemler ve Yasal Uyum Direktörü
Nuri YILMAZ	Kredi Stratejileri, Tahsis, Sahteciliğin Önlenmesi ve İş Zekası Direktörü

Şirket ve bağlı ortaklarının toplam personel sayısı 378'dir ve çalışan personelin tamamı beyaz yakalıdır.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin Özgeçmişleri

Şenol KAZANCI

1975 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi. 2007-2011 yılları arasında TVNET Genel Müdürlüğü, 2011-2014 yılları arasında Başbakan Başdanışmanlığı, 2014 yılında Cumhurbaşkanlığı Başdanışmanlığı görevlerini yürüten Şenol Kazancı son olarak 2014-2021 yılları arasında Anadolu Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü olarak görev yaptı. Şenol Kazancı 15 Nisan 2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında Turkcell Yönetim Kurulu Üyeliği görevine seçilmiş olup 14 Eylül 2023 tarihi itibarı ile Turkcell Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.

Ali Taha KOÇ

Dr. Ali Taha Koç 1980 yılında Ankara'da doğdu. Tam burslu olarak girdiği Bilkent Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği bölümünden 2001 yılında mezun oldu. Yüksek lisans ve doktora öğrenimini burslu olarak ABD'de Dallas Texas Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünde tamamladı. ABD'de 2006 yılında araştırma ve geliştirme (AR-GE) mühendisi olarak Intel'de çalışmaya başlayan Dr. Ali Taha Koç, buradaki görev süresi içerisinde 61 patent geliştirdi ve 23 makalesi bilimsel dergilerde yayımlandı. Intel'de birçok uluslararası proje geliştirip yönetti. 2013 yılında en çok patent üreten ve ödül alan 10 mühendisten biri oldu. 2014 yılında Türkiye'ye dönüşü sonrasında Başbakanlık Başmüşaviri olarak göreve başladı ve aynı yıl Cumhurbaşkanlığı Bilgi Teknolojileri Başkanlığı'na atandı. Eş zamanlı olarak tüm bakanlıklardan ve güvenlik birimlerinden bilgi akışını sağlayan Cumhurbaşkanlığı Devlet Bilgi Koordinasyon Merkezi'nin (DBKM) kurulum sürecini

yönetti. 12 Eylül 2018 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı'na atandı. Cumhurbaşkanlığı'ndaki görevlerinin yanı sıra, Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş. yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Ekim 2023'ten itibaren Turkcell Genel Müdürü olarak görev yapan Dr. Ali Taha Koç, Mobil Telekomünikasyon Operatörleri Derneği (m-TOD) Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra Uluslararası GSM Birliği GSMA, Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (TOGG) ve Silk Road Temiz Enerji Depolama Teknolojileri (Siro)Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Lisanslı bir pilot olan ve çok iyi derecede İngilizce bilen Dr. Ali Taha Koç, evli ve bir çocuk babasıdır.

Kadri ÖZDAL

Profesyonel iş hayatına 1999 yılında Vodafone'da başlayan Kadri Özdal, satış, pazarlama ve ticari operasyonlar birimlerinde çalışmıştır. Daha sonra Türk Telekom bünyesinde satış geliştirme, kanal optimizasyonu ve yönetimi gibi değişim görevlerinde rol almıştır. 2011 - 2012 yılları arasında satış geliştirme direktörü ve sonra CSO olarak görev yapan Kadri Özdal, 2012-2016 yılları arasında Türkiye'nin en büyük e-ticaret platformu olan n11.com'un kurulum ve yönetiminde yer almış ve CSO rolünde çalışmıştır. 2016 Şubat ayında Turkcell Alternatif Satış Kanalları Direktörü olarak başlayan Kadri Özdal, sırasıyla münhasır olmayan kanallar ile dijital satış kanallarını yönetmiştir. Son olarak da Bireysel Kanallar Satış Direktörü olarak görev yapmıştır. Kadri Özdal Dokuz Eylül Üniversitesi İİBF Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olmuştur.

Kamil KALYON

Kamil Kalyon profesyonel iş yaşamına 1996 yılında Ernst & Young Türkiye (EY) Vergi departmanında başlamıştır. On iki yıl süren EY kariyerinde birçok stratejik projede rol almış ve Şirkette son olarak Kıdemli Müdür pozisyonunda çalışmıştır. 2008-2012 yılları arasında Bilgi Teknolojileri sektöründe faaliyet gösteren Kont Bilişim Şirketler Grubunda Finans Direktörü görevini üstlenmiştir. 2012 yılında Avusturya merkezli OMV Grubuna bağlı OMV Petrol Ofisi A.Ş.'de Vergi Direktörü olarak göreve başlayan Kalyon, bu görevi dört yıl sürdürmüştür. Kamil Kalyon, Turkcell Grubuna Aralık 2016'da Vergi ve Grup Raporlama Direktörü olarak katılmış olup, Şubat 2021'den itibaren Şirketimizde Finansal Planlama ve Analiz Direktörü olarak görev yapmıştır. Eylül 2023 itibarıyla Turkcell Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmıştır. Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Kamil Kalyon, Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi unvanlarına sahiptir.

Mustafa DEMİRHAN

Mustafa Demirhan, lisans eğitimini 2001 yılında tam burslu olarak Bilkent Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra yüksek lisans derecesini ise 2003 yılında Rutgers Üniversitesi Elektrik Elektronik Bölümü'nden almıştır. İş yaşamına 2003 yılında Intel'de araştırma ve geliştirme mühendisi olarak adım atan Mustafa Demirhan, 2007 yılına kadar 14 patente imza atmıştır. 2007 yılında Microsoft'ta akıllı telefon yazılımları üzerine çalışmaya başlamıştır. Daha sonra Microsoft'un ilk başarılı bulut bilişim ürünü olan Microsoft 365 ve Microsoft Azure projelerinde yöneticilik görevini üstlenmiştir. 2018 yılında Google'da açık kaynak bulut bilişim projelerinde yöneticilik yapmış, 2021 yılında tekrar Microsoft'a dönerek siber güvenlik alanında kritik projeler yönetmiştir. Aralık 2023'den itibaren Turkcell'de Bilgi ve İletişim Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine başlayan Mustafa Demirhan, evli ve dört çocuk babasıdır.

Murat AKGÜÇ

Murat Akgüç, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde lisans derecesini, Rotterdam School of Management'ta Executive MBA programını tamamlamıştır. İş geliştirme, teknoloji, telekomünikasyon, strateji, dijital inovasyon ve girişim sermayesi alanlarında 20 yılı aşkın tecrübeye

sahiptir. Çalışma hayatına Osmanlı Bankası'nda başlayan Akgüç, sonrasında bankacılık sektöründe hazine projelerinde görev yapmıştır. 2004 yılında Hollanda Credit Europe Bankası'nda İş Geliştirme ve Strateji Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2015 yılında Türkiye'ye dönen Akgüç, uluslararası ölçekte medya ve oyun sektöründe teknoloji, dijital ürün geliştirme, strateji ve pazarlama alanlarında üst düzey yöneticilik görevlerini yürütmüştür. 2021 yılında katıldığı Türkiye Varlık Fonu'nda Girişim Sermayesi ve Teknoloji Yatırımlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 2022 yılında Türkiye'nin en büyük satın alma işlemi olan Türk Telekom satın alması başta olmak üzere, Türkiye Girişim Sermayesi fonlarına yatırım yapan Türkiye Teknoloji Fonu - TTF (Fonların Fonu) kurulumu ve diğer önemli projelere liderlik etmiştir. Bu görevlere ek olarak Türkiye Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve TVF Teknolojileri Yatırımları Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir.

Zeynel Korhan BİLEK

Korhan Bilek Turkcell'deki görevine Kasım 2016'da Yatırımcı İlişkileri ve Birleşme & Satın Almalar Direktörü olarak başladı. Aralık 2018'den itibaren Hazine ve Sermaye Piyasaları Yönetimi Direktörü görevini devralmış olup, Temmuz 2020'den bu yana ise Turkcell Finansman AŞ Genel Müdürü ve YK Üyesi görevini sürdürmektedir. Bu dönem içinde, Turkcell Ödeme Hizmetleri AŞ, Paycell Europe GMBH YK üyesi görevlerinde bulunmuş olup, halihazırda Turkcell Sigorta Aracılık Hizmetleri AŞ ve Sofra Kurumsal ve Ödüllendirme Hizmetleri AŞ şirketlerinde YK üyeliği bulunmaktadır. Korhan Bilek, profesyonel kariyerine Federal Reserve Bank bünyesinde araştırma analisti olarak başladı. 2002-2004 yılları arasında Akyatırım Menkul Değerler firmasında analist, 2004-2013 döneminde ise Sabancı Holding'de finans direktörü olarak çalıştı. Turkcell öncesinde, 3 yıl boyunca Teknosa'da CFO olarak çalıştı ve 2011-2016 yılları arasında Carrefoursa şirketinde Yönetim Kurulu üyeliği yaptı. Korhan Bilek lisans derecesini Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümünden, MBA derecesini University of Rochester'dan almıştır.

BÖLÜM II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirketimiz üst yönetimine 01 Ocak – 30 Haziran 2026 döneminde tanınan toplam menfaatler 138.896 TL'dir.

Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve yöneticilerine borç, kredi ve şahsi kredi adı altında kredi ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

BÖLÜM III. ARAŞTIRMA - GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirket, kendi adına veya başkası adına Araştırma-Geliştirme faaliyeti yapmamaktadır.

BÖLÜM IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yatırım Faaliyetleri

Bağlı Ortaklık Edinimi
Bulunmamaktadır.

Kontrol Gücü Olmayan Payların Edinimi

Şirketimizin bağlı ortaklığı Turkcell Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. ("TÖHAŞ") tarafından, sermayesine %33,3 iştirak ettiği Sofra Kurumsal ve Ödüllendirme Hizmetleri A.Ş.'nin ("Sofra") %33,3 oranındaki paylarının satın alınmasına ilişkin pay devir işlemi 3 Ağustos 2023 tarihinde tamamlanmıştır.

Yapılmakta olan yatırımlar
Bulunmamaktadır.

Bağlı ortaklıklar;

	Pay Oranı (%)
Turkcell Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.	90,91
Paycell Europe GmbH	90,91
Sofra Kurumsal ve Ödüllendirme Hizmetleri A.Ş.	90,91
Turkcell Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	100
Turkcell Dijital Sigorta A.Ş.	100

TFŞ'nin %100'üne sahip olduğu, dijital ve yenilikçi teknolojilere dayalı sigortacılık faaliyetleri yürütmek üzere Turkcell Dijital Sigorta A.Ş. kurulmuş olup, kuruluşun tescil ve ilan aşamaları 21 Haziran 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Başlangıç sermayesi olan 1.000 TL 10 Ekim 2022 tarihinde artırılarak 175.000 TL'ye çıkarılmıştır. 17 Ekim 2022 tarihinde Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) nezdinde sigorta ruhsatı başvurusunda bulunulmuş olup, 24 Şubat 2023 tarihinde ruhsatı tescil edilmiştir. 30 Eylül 2025 tarihinde Turkcell Dijital Sigorta A.Ş.'nin sermayesi artırılarak 355.000 TL'ye çıkarılmıştır.

TÖHAŞ'ın %100'üne sahip olduğu, Elektronik Para, Ödeme Hizmetleri ve Uluslararası Para Transferi faaliyetlerini yürütmek üzere kurulan Turkcell Europe GmbH'in devir işlemleri 11 Ekim 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 30 Aralık 2022 tarihinde ilgili şirketin adı Turkcell Europe GmbH yerine Paycell Europe GmbH olarak değiştirilmiştir.

Yemek kartı ve maaş dışı personel yan hakları alanında hizmet veren Sofra Kurumsal ve Ödüllendirme Hizmetleri A.Ş. ("Sofra") 2018 yılı içerisinde ortaklı bir yapı olarak kurulmuştur ve ticari faaliyetlerine 2019 yılında başlamıştır. Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.'nin Sofra'da bulunan %33,3 oranındaki payı 21 Ekim 2024 tarihinde TÖHAŞ tarafından devir alınmıştır. Turkcell Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi, 21 Ekim 2024 tarihinde %66 oranında sahip olduğu Sofra Kurumsal ve Ödüllendirme Hizmetleri Anonim Şirketi'nin geri kalan paylarını da satın alarak şirket üzerinde kontrol hakkına sahip olmuştur. Böylelikle TÖHAŞ, Sofra'nın %100'üne sahip olmuştur.

İç Kontrol ve Denetim

Turkcell Grup bünyesinde iç denetim süreçlerinin merkezileştirilerek eşgüdümlü ve verimli bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla tüm iç denetim aktiviteleri, Turkcell Grup İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Turkcell Grup İç Denetim Direktörlüğü, Denetim Komitesi'ne doğrudan raporlama yapmaktadır.

Bu mekanizma çerçevesinde Turkcell Grup İç Denetim Direktörlüğü; iç kontrol sisteminin kurulmasında destek ve görüş vermek, iç kontrol sisteminin etkinliğini değerlendirmek ve değerlendirme sonuçlarını raporlamaktan sorumludur. Sarbanes Oxley Yasası Madde 404'e uyum kapsamında Turkcell Denetim Komitesi tarafından onaylanan denetim kapsamında mali tablolarında konsolide edilen iştiraklerinin finansal raporlamasına yönelik iç kontrollerin yeterliliğini değerlendirmek, bu süreçte tespit edilen kontrol eksikliklerini Denetim Komitesi ve CEO/CFO dahil Turkcell üst yönetimine düzenli olarak raporlamak ve alınan, alınması planlanan ilgili düzeltici faaliyetleri takip etmekten sorumludur.

İç kontrol sisteminin amacı, Şirket'in varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde ilgili mevzuata, Şirket içi kurallara uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamaktır.

İç kontrol faaliyetleri, Şirketin günlük tüm faaliyetlerinin bir parçasını oluşturur. İç kontrole ilişkin yazılı politika ve uygulama usullerinin, önce faaliyeti gerçekleştiren personel tarafından, sonra Yönetim Kurulu'na bağlı iç kontrol birimi tarafından icra edilecek bir yaklaşımla geliştirilmesi sağlanır ve Şirketin tüm personeli gerçekleştirdikleri faaliyetlere ilişkin geliştirilen iç kontrol faaliyetlerine dair politika ve uygulama usulleri hakkında bilgilendirilir. İç kontrol sistemi, Şirketin tüm birimlerini, tüm şubelerini ve tüm faaliyetlerini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

İç kontrol sistemi ile iç kontrol faaliyetleri ve bunların nasıl icra edileceği tüm faaliyetlerin nitelikleri dikkate alınarak tasarlanır. İç kontrol faaliyetlerinin tasarımında;

- Şirket bünyesinde üretilen bilginin güvenilir, tam, izlenebilir, tutarlı ve ihtiyacı karşılayacak uygun biçim ve nitelikte olmasının,
- Gerçekleştirilen veya gerçekleştirilmesi planlanan tüm faaliyet, işlem ve ürünlerin Kanuna ve ilgili diğer mevzuata, şirket içi politika ve kurallar ile teamüllere uyumunun, sağlanması esastır. İç kontrol uzmanları, iş birimleri tarafından gerçekleştirilen birincil seviye kontrollerin etkinliğini ve verimliliğini yıllık planları doğrultusunda değerlendirir ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçları, Haziran ve Aralık ayında olmak üzere yılda iki kez yönetim kuruluna raporlanır.

Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket faaliyet dönemi içerisinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketimizin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin ve buna ekli mali tablolar ile bildirimlerinin denetim ve tasdik işleri, 3568 sayılı Kanun ve ilgili diğer kanunlara ve mevzuata göre yeminli mali müşavir tarafından yapılmaktadır.

Şirketimiz, “6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu” kapsamında faaliyetlerini yürütmesi nedeniyle her yıl bağımsız finansal denetim hizmeti almaktadır

Şirketimizin Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Bilgi Sistemlerinin Yönetimine ve Denetimine İlişkin Tebliğ’e tabi olarak faaliyetlerini yürütmesi ve BDDK’nın E-77574904-010.07-114259 sayılı yazısı sebebiyle, 2024 yılında Bilgi Sistemleri Bağımsız Denetimi hizmeti alınmıştır. Bilgi Sistemleri Bağımsız Denetimi süreci sonunda düzenlenen raporda herhangi bir bulguya yer verilmemiş olup, Turkcell Finansman A.Ş.’nin 30/09/2024 tarihi itibarıyla bilgi sistemleri üzerinde, Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Bilgi Sistemlerinin Yönetimine ve Denetimine İlişkin Tebliğ’de belirtilen usul ve esaslara uygun olarak etkin, yeterli ve uyumlu kontrollerin tesis edildiği belirlenmiştir.

Şirket'in tarafı olduğu veya tarafı olmamakla birlikte sonucundan etkilenebileceği davalar (*)

Turkcell Finansman A.Ş.'nin taraf olduğu 1 adet vergi davası bulunmaktadır. Davada Turkcell Finansman A.Ş. davacıdır. Davanın, dava açıldığı tarihteki toplam değeri 47.771,25 TL'dir.

Turkcell Finansman A.Ş.'ye düzenlenen faturalarda yer alan ÖİV'nin gider yazılması gerektiği sebebiyle ihtirazi kayıtla ödenen 2024 yılı Kurumlar Vergisinin ihtirazi kayda konu 47.771,25 TL'lik kısmının iptali talebiyle Beyoğlu Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne karşı dava açılmıştır. Mahkeme, davanın kabulüne karar vermiştir. Davalı idare tarafından karar hakkında yürütmenin durdurulması talepli olarak istinaf başvurusunda bulunulmuştur. Bölge İdare Mahkemesi, davalı idarenin istinaf başvurusunun kabulüne, ilk derece mahkemesi kararının kaldırılarak davanın reddine kesin olarak karar vermiştir.

Turkcell Finansman A.Ş.'nin taraf olduğu 1 adet vekalet ücreti davası bulunmaktadır. Davada Turkcell Finansman A.Ş. davalıdır. Davanın açıldığı tarihteki toplam değeri 51.000 TL'dir.

Turkcell Finansman A.Ş.'nin taraf olduğu 1 adet iş davası bulunmaktadır. Turkcell de taraftır. TFŞ çalışanının işçilik alacağı talepli davası 25.10.2023 tarihinde 45.879 TL üzerinden "kısmen kabul" ile karara çıkmış olup yargılama istinafta devam etmektedir. İşleyecek faiz ve masraflar nedeniyle dosyaya 106.000 TL bedelli teminat mektubu ve 3.656,00 tutarında nakdi teminat sunulmuştur.

Yasal takip süreçlerinde çalışılan Avukat Süleyman Temel tarafından, haksız ve kötü niyetli fesih gerçekleştiği ve vekalet ücretlerinin eksik ödendiği iddiasıyla Turkcell Finansman A.Ş.'ye vekalet ücreti talepli 51.000 TL tutarlı belirsiz alacak davası açılmıştır. Mahkeme davanın kısmen kabul kısmen reddine karar vermiştir. Davacı tarafından karar hakkında istinaf başvurusunda bulunulmuştur. Şirketimizce süresi içerisinde istinafa cevap verilmiştir. İstinaf incelemesi devam etmektedir.

Turkcell Ödeme ve Elektronik Pazarlama Hizmetleri A.Ş. (TÖHAŞ) adına; 2.164.000 TL'lik Panel 360 tarafından müşterilerin bedel iadesi için yapılan chargeback (ters ibraz) başvurularının TÖHAŞ tarafından karşılanmaması sebebi ile uğradığını iddia ettiği zararların ödenmesi talepli açılan dava incelemesi devam etmektedir. TÖHAŞ'ın taraf olduğu 181.784,52 TL'lik dava değeri olan 1 adet iş davası mevcuttur, istinaf yargılaması devam etmektedir.

Turkcell Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin taraf olduğu 1 adet iş davası mevcuttur. Kısmen kabul ile sonuçlanan dava için 04.06.2025 tarihinde 1.578.592,93 TL nakdi teminat bedeli yatırılarak dosya istinaf edilmiştir, istinaf yargılaması devam etmektedir.

Turkcell Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. adına; İstanbul 2. Vergi Mahkemesi 2025/990 E. sayılı dosyası nezdinde, finansman gider kısıtlaması kapsamında KKEG yapılan tutarın daha düşük olması gerektiği gerekçesiyle ihtirazi kayıtla verilen 2024 yılı Kurumlar Vergisi beyannamesi üzerine yapılan tahakkukun ihtirazi kayda konu 10.361,02 TL'lik kısmının iptali talebiyle dava açılmıştır. Mahkeme davanın reddine kesin olarak karar vermiştir.

Hamdullah Temel tarafından Turkcell Dijital Sigorta poliçesi kapsamında uğranılan zararın tazmini istemiyle 2025.H.699935 ve 2025.H.700001 sayılı olmak üzere 2 adet sigorta tahkim başvurusunda bulunulmuştur. Her iki dosyada da Sigorta Tahkim Komisyonu, başvuru sahibinin talebinin reddine karar vermiştir. Karara karşı başvuru sahibi tarafından itiraz başvurusunda bulunulmuştur. Dosya itiraz hakem heyetine tevdi edilmiştir. İtiraz Hakem Heyeti, her iki dosya için de Şirketimiz lehine başvuru sahibinin itirazlarının kesin olarak reddine karar vermiştir. Uyuşmazlık tutarları sırasıyla 10 TL ve 20 TL'dir.

(*) (Tutarlar Tam TL olarak verilmiştir.)

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar

Şirketimiz hakkında faaliyet dönemi içinde düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından idari para cezası uygulanmamış olup, Şirket yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır. 2026 yılında BDDK tarafından Şirketimiz nezdinde yerinde denetim faaliyetine başlanmış olup denetim süreci devam etmektedir.

Geçmiş dönem hedefleri

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedefler ve ilgili genel kurul kararlarının yerine getirilmeme durumu yoktur.

Faaliyet dönemi içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 02.06.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri; Sn. Şenol Kazancı, Sn. Dr. Ali Taha Koç, Sn. Kamil Kalyon, Sn. Kadri Özdağ Sn. Murat Akgüç, Sn. Mustafa Demirhan ve Sn. Zeynel Korhan Bilek'in üç yıllığına yönetim kurulu üyesi olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

Faaliyet yılı içerisinde yapılan bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında yapılan harcamalar

Faaliyet yılı içerisinde yapılan bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında yapılan harcama bulunmamaktadır.

Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkiler

Faaliyet yılı içerisinde Şirketimizin hakim ortağı, Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., ile veya ona bağlı bir şirketle, hakim ortağın yönlendirmesiyle, onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığımız herhangi bir hukuki işlem ve hakim ortağın ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

BÖLÜM V. FİNANSAL DURUM

Finansal göstergeler

Finansal Göstergeler (Aksi belirtilmedikçe Bin TL)	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Toplam Aktifler	20.594.258	17.382.321
Finansman Kredileri	10.012.743	8.232.354
NPL	450.008	272.692
Özel Karşılıklar	(265.167)	(148.558)
NPL (Net)	184.841	124.134
NPL Rasyosu (%)	4,30%	3,21%
Özkaynaklar	6.681.285	5.075.565
Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkul Kıymetler	8.528.478	8.718.251
Net Dönem Karı (*)	1.503.756	1.798.464
	30 Haziran 2026	30 Haziran 2025
Net Dönem Karı (*)	1.503.756	849.331
Kârlılık Oranları (%)(**)		
Aktif Karlılık	15,97%	12,28%
Özkaynak Karlılığı	51,59%	47,88%
Finansal Yapı Oranları (%)		
Standart Oran (Sermaye Yeterliliği) (Minimum %3)	32,44%	29,20%
Borç / Özkaynaklar	1,28	1,72

(*) 2026 Haziran sonu itibarıyla sınırlı bağımsız denetimden geçmiş seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemleri, 2025 Haziran sonu itibarıyla sınırlı bağımsız denetimden geçmiş konsolide gelir tablosu kalemleri ile karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır.

(**) Karlılık oranları yıllıklandırılarak hesaplanmıştır

BÖLÜM VI. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Risk Yönetimi çerçevemiz

Turkcell Finansman A.Ş.'de şirket hedeflerimize ulaşmamızı etkileyebilecek her türlü olayı risk olarak tanımlamaktayız. Kurumsal Risk Yönetimi ise Turkcell Finansman A.Ş.'nin hedeflerine ulaşması için fırsat ya da engel olabilecek risklerin tanımlanması, analizi ve yönetiminden ibarettir. Bununla Turkcell Finansman A.Ş.'nin faaliyetleriyle ilgili tüm riskleri etkin biçimde yöneterek fırsatların maksimize edilip risklerin olumsuz etkilerinin azaltılması amaçlanmaktadır.

Bir Turkcell Grup Şirketi olan Turkcell Finansman A.Ş.'nin risklerinin ve risk yönetiminin analizi ve değerlendirilmesi Turkcell Finansman A.Ş.'nin bünyesindeki risk yönetimi sorumluları tarafından yapılmaktadır. Bu çalışmalar Turkcell Kurumsal Risk Yönetimi ekibi tarafından koordine edilmekte ve düzenli olarak Turkcell Riskin Erken Saptanması Komitesine raporlanmaktadır.

Şirketimizin faaliyetlerini ve bu faaliyetleri etkileyen/etkileyebilecek finansal, operasyonel, stratejik, iş sürekliliği, bilgi güvenliği, yasal, pazar ve genel risklerini yönetmek amacıyla yayınlanmış bir Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü mevcuttur.

Finansal Riskler

Ekonomik koşullardaki değişimler karşısında kurumun finansal pozisyonunun ve tercihlerinin sonucunda ortaya çıkan risklerdir.

Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, iş süreçlerinde yaşanabilecek problemler, personel ve sistemlerden veya iç ve dış etkenlerden kaynaklanan risklerdir.

Stratejik Riskler

Kurumun kısa, orta veya uzun vadede piyasadaki ve sektördeki konumunu, itibarını ve imajını etkileyebilecek risklerdir.

İş sürekliliği Riskleri

Kurumun operasyonel kesintiler, doğal afetler, terör, salgın hastalık vb. hareketler sonucu karşılaşılabileceği olaylar sonucunda doğabilecek risklerdir.

Yasal ve regülatif Riskler

Kurumun uymakla yükümlü olduğu yasalara ve sektörel regülasyonlara aykırı hareket etmesi ya da bu alanlardaki uygulama değişiklikleri halinde karşılaşılabilecek risklerdir.

Bilgi güvenliği Riskleri

Şirketin bir siber saldırı veya başka nedenlerle elinde bulunan verilerin hasar görmesi veya açığa çıkması sonucu ortaya çıkabilecek risklerdir.

Pazar Riskleri

Yönetimin kontrolü dışında meydana gelen olayların neticesinde ortaya çıkan, makroekonomik değişiklikler, rekabet, siyasi belirsizlikler gibi risklerdir.

Genel Riskler

İç/dış etmenler nedeniyle oluşabilecek olaylar sonucu bölüm/şirket hedeflerine ulaşamaması riskleridir.

Riskin Erken Saptanması

Bir Turkcell Grup Şirketi olan Turkcell Finansman A.Ş.'nin yönetimi tarafından yapılan risk analiz ve değerlendirmelerinin yeterliliği Turkcell Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Bu çerçevede Turkcell Riskin Erken Saptanması Komitesi şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren risklerin erken teşhisi, etki analizleri, gerekli aksiyonların uygulanması ve yönetilmesi için Şirket Yönetim Kurulu'na ve gerektiğinde grup şirketlerinin yönetim kurullarına tavsiyelerde bulunur.

BÖLÜM VII. DİĞER HUSUSLAR

Şirket, bireysel ve kobi segmentlerinde müşterilere hizmet sunacak olan dijital banka şirketinin kuruluş izni için Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)'na 27 Haziran 2022 tarihinde başvuruda bulunmuştur. Şirketin, 2.000.000 TL tutarında başlangıç sermayesi ile kurulması planlanmaktadır. Şirketin faaliyete geçmesi, BDDK tarafından verilecek faaliyet izninin temin edilmesi halinde gerçekleşecektir.

Şirket, 30 Ocak 2026 tarihinde 355.000 TL nominal tutarda, 29 Nisan 2026 vadeli %36,25 yıllık basit faiz oranı ile, 19 Şubat 2026 tarihinde 500.000 TL nominal tutarda, 18 Haziran 2026 vadeli %36,25 yıllık basit faiz oranı ile, 11 Mart 2026 tarihinde 270.000 TL nominal tutarda, 18 Haziran 2026 vadeli %39,50 yıllık basit faiz oranı ile, 9 Nisan 2026 tarihinde 150.000 TL nominal tutarda, 10 Temmuz 2026 vadeli %41,50 yıllık basit faiz oranı ile, 29 Nisan 2026 tarihinde 500.000 TL nominal tutarda, 30 Temmuz 2026 vadeli %40,75 yıllık basit faiz oranı ile, 18 Haziran 2026 tarihinde 500.000 TL nominal tutarda, 22 Eylül 2026 vadeli %41,00 yıllık basit faiz oranı ile, 18 Haziran 2026 tarihinde 230.000 TL nominal tutarda 22 Eylül 2026 vadeli %41,00 yıllık basit faiz oranı ile kira sertifikası ihracı gerçekleşmiştir.

Şirket, 19 Şubat 2026 tarihinde 420.000 TL nominal tutarda, 29 Nisan 2026 tarihinde 355.000 TL nominal tutarda, 18 Haziran 2026 tarihinde 270.000 TL nominal tutarda, 18 Haziran 2026 tarihinde 500.000 TL nominal tutarda kira sertifikası itfası gerçekleştirmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan TÖHAŞ tarafından, TFŞ, 30 Ocak 2026 tarihinde 355.000 TL nominal tutarda, 29 Nisan 2026 vadeli %36,25 yıllık basit faiz oranı ile, 19 Şubat 2026 tarihinde 500.000 TL nominal tutarda, 18 Haziran 2026 vadeli %36,25 yıllık basit faiz oranı ile, 11 Mart 2026 tarihinde 270.000 TL nominal tutarda, 18 Haziran 2026 vadeli %39,50 yıllık basit faiz oranı ile, 9 Nisan 2026 tarihinde 150.000 TL nominal tutarda, 10 Temmuz 2026 vadeli %41,50 yıllık basit faiz oranı ile, 29 Nisan 2026 tarihinde 500.000 TL nominal tutarda, 30 Temmuz 2026 vadeli %40,75 yıllık basit faiz oranı ile, 18 Haziran 2026 tarihinde 500.000 TL nominal tutarda, 22 Eylül 2026 vadeli %41,00 yıllık basit faiz oranı ile, 18 Haziran 2026 tarihinde 230.000 TL nominal tutarda 22 Eylül 2026 vadeli %41,00 yıllık basit faiz oranı ile kira sertifikası ihracı gerçekleşmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan TÖHAŞ tarafından, 8 Mayıs 2026 tarihinde 300.000 TL nominal tutarda, 25 Haziran 2026 tarihinde 400.000 TL nominal tutarda kira sertifikası itfası gerçekleştirmiştir.

TFŞ, Şirket, 30 Haziran 2026 tarihinde Olağan Genel Kurul yapmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Töhaş 25 Haziran 2026 tarihinde Olağan Genel Kurul yapmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan TDS 20 Mayıs 2026 Olağanüstü Genel Kurul, 18 Haziran 2026 Olağan Genel Kurul yapmıştır.