



**TURKCELL FİNANSMAN A.Ş.**

01 Ocak – 30 Haziran 2022

Ara Dönem Konsolide

Faaliyet Raporu



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Turkcell Finansman A.Ş. Genel Kurulu'na

Turkcell Finansman A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2022 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 12 Ağustos 2022 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Didem Demer Kaya, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 12 Ağustos 2022

# İÇİNDEKİLER

BÖLÜM I. GENEL BİLGİLER .....	3
Kurumsal Profil .....	3
Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....	3
Faaliyet Konusu .....	3
Organizasyon Yapısı.....	4
Faaliyet dönemi içerisinde Yönetim Kurulunda görev alan üyelerimiz .....	5
Üst Düzey Yöneticiler .....	5
Yönetim Kurulu Üyelerimizin Özgeçmişleri .....	5
BÖLÜM II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR.....	7
BÖLÜM III. ARAŞTIRMA - GELİŞTİRME FAALİYETLERİ .....	7
BÖLÜM IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	7
Yatırım Faaliyetleri.....	7
Bağlı Ortaklık Edinimi.....	7
Kontrol Gücü Olmayan Payların Edinimi .....	7
Yapılmakta olan yatırımlar.....	7
Doğrudan ve Dolaylı İştirakler .....	7
İç Kontrol ve Denetim.....	8
Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler .....	8
Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar.....	8
Şirket'in tarafı olduğu veya tarafı olmamakla birlikte sonucundan etkilenebileceği davalar .....	9
Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar .....	9
Geçmiş dönem hedefleri .....	9
Faaliyet dönemi içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları .....	9
Faaliyet yılı içerisinde yapılan bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında yapılan harcamalar.....	9
BÖLÜM V. FİNANSAL DURUM .....	10
Finansal göstergeler .....	10
BÖLÜM VI. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ.....	11
Risk Yönetimi çerçevemiz.....	11
Finansal Riskler .....	11
Operasyonel Riskler .....	11

Stratejik Riskler.....	11
İş sürekliliği Riskleri.....	11
Yasal ve regülatif Riskler.....	11
Bilgi güvenliği Riskleri .....	11
Pazar Riskleri.....	11
Genel Riskler .....	11
Riskin Erken Saptanması.....	12
<b>BÖLÜM VII. DİĞER HUSUSLAR.....</b>	<b>12</b>

## BÖLÜM I. GENEL BİLGİLER

### Kurumsal Profil

Hesap Dönemi	: 1 Ocak – 30 Haziran 2022
Ticaret Unvanı	: Turkcell Finansman A.Ş. (“Şirket” ya da “Turkcell Finansman”)
Ticaret Sicil Numarası	: 5386/5
Merkez Adres	: Turkcell Plaza, Meşrutiyet Cad. No. 71, Tepebaşı, Beyoğlu, İstanbul
Telefon	: (212) 313 00 00
Faks	: (212) 281 09 30
İnternet Sitesi Adresi	: www.financell.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 1.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 200.000.000 TL
Hisse Senedi Adedi	: 200.000.000

### Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket’in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>Ortak Unvanı</b>	<b>Ortaklık Payı</b>
Turktell Bilişim Servisleri A.Ş.	99,96%
Turkcell Gayrimenkul Hizmetleri A.Ş.	0,01%
Turkcell Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	0,01%
Turkcell Teknoloji Araştırma ve Geliştirme A.Ş.	0,01%
Superonline İletişim Hizmetleri A.Ş.	0,01%

Şirket’in imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

### Faaliyet Konusu

Şirket’in amacı ve faaliyet konusu, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu başta olmak üzere, ilgili diğer mevzuat hükümleri ve BDDK’nın düzenlemeleri uyarınca, her türlü mal ve hizmet alımı için kredi vererek finansman sağlamaktır.

## Organizasyon Yapısı

Şirket organizasyonu, Genel Müdüre bağlı olarak faaliyet gösteren “Finans”, “Kredi Stratejileri Tahsis & Fraud ve İş Zekası” ve “Ticari Yönetim” bölümleri ile direkt şirket Yönetim Kurulu’na bağlı olarak faaliyet gösteren “İç Sistemler ve Yasal Uyum” bölümlerinden oluşmaktadır.

Şirket’in organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir:



## Faaliyet dönemi içerisinde Yönetim Kurulunda görev alan üyelerimiz

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi	Seçilme	Bitiş
Murat ERKAN	Başkan	07.06.2022	07.06.2025
Serkan ÖZTÜRK	Üye	07.06.2022	07.06.2025
Osman YILMAZ	Üye	07.06.2022	07.06.2025
Kadri ÖZDAL	Üye	07.06.2022	07.06.2025
Zeynel Korhan BİLEK	Üye	07.06.2022	07.06.2025

## Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Unvanı
Zeynel Korhan BİLEK	Y.K. Üyesi ve Genel Müdür
Özberk ÇETİNKAYA	Finans Genel Müdür Yardımcısı
Zeki Doğan ÖZGENÇ	Ticari Yönetim Direktörü
Öncü KILIÇ	İç Sistemler ve Yasal Uyum Direktörü
Nuri YILMAZ	Kredi Stratejileri, Sahteciliğin Önlenmesi ve İş Zekası Direktörü

Şirketimizin toplam personel sayısı 255'tir ve çalışan personelin tamamı beyaz yakalıdır.

## Yönetim Kurulu Üyelerimizin Özgeçmişleri

### Murat ERKAN

Murat Erkan 15 Mart 2019 itibarıyla Turkcell Genel Müdürlüğü görevine atanmıştır. Profesyonel iş hayatına Toshiba'da başlayan Murat Erkan, Biltam Mühendislikte Uygulama Mühendisi olarak görev almış, ardından Türkiye'nin ilk "Sistem Mühendisi" olarak Cisco Türkiye'de görev yapmıştır. Cisco Systems'da Teknoloji, Satış, İş geliştirme ve Kanal yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2006 yılından itibaren Aneltech'de Telekom, Mobil, ICT, savunma sanayi ve endüstriyel ürünler sektörlerine yönelik çözümlerin İş Birim Yöneticiliği görevini sürdüren Murat Erkan Haziran 2008'de Turkcell'e Superonline Genel Müdürü olarak katılmış, Aralık 2015-Mart 2019 döneminde Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Murat Erkan, Yıldız Teknik Üniversitesi Elektronik ve Telekomünikasyon Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 2010 yılında Harvard Business School'da Stratejik Pazarlama Programını tamamlamıştır.

### **Osman YILMAZ**

Osman Yılmaz 1 Ağustos 2018 itibarıyla Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmiştir. Profesyonel iş hayatına 2006 yılında Türkiye İş Bankası Hazine Bölümünde başlayan Yılmaz, 2007 yılında BNP Türk Ekonomi Bankası Hazine Bölümünde Bilanço Yönetimi Sorumlusu olarak görev almıştır. 2008-2016 yıllarında HSBC Global Asset Management'da, Yapılandırılmış Ürünler Kıdemli Fon Yöneticisi ve Sabit Getirili Fonlar ve Çoklu Varlık Fonları Grup Yöneticisi görevlerini yürütmüştür. Ağustos 2016 itibarıyla Turkcell'de Hazine, Risk & Tahsilat Yönetimi Direktörü görevini üstlenmiştir. Lisans eğitimini Ekonomi ve İşletme alanlarında London School of Economics and Political Science ve İstanbul Bilgi Üniversitesi'nden alan Yılmaz, ardından Boğaziçi Üniversitesi'nde Finans Mühendisliği yüksek lisans programını tamamlamış ve Finans doktorasını Özyeğin Üniversitesi'nden almıştır.

### **Serkan ÖZTÜRK**

Serkan Öztürk, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olmuş, İstanbul Üniversitesinde MBA derecesini tamamlamıştır. Turkcell'e 2000 yılında Proje Yöneticisi olarak katılan Serkan Öztürk, 2000 - 2009 yılları arasında Turkcell Proje Yönetim Ofisinde Proje Yöneticisi ve Müdürü olarak görev yapmıştır. 2009 - 2010 döneminde Life-Ukrayna'da, 2010 - 2011 döneminde Superonline'da Bilgi Teknolojilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, 2011-2015 yılları arasında ise Turkcell Müşteri İlişkileri Yönetimi ve İş Zekâsı Çözümleri (CRM & BIS) Direktörü görevini yürütmüştür. Eylül 2015'den itibaren Bilgi ve İletişim Teknolojilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Serkan Öztürk, 2017-2019 yılları arasında ek olarak Müşteri Deneyiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

### **Kadri ÖZDAL**

Kadri Özdal 26 Eylül 2019 itibarıyla Turkcell Bireysel Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Profesyonel iş hayatına 1999 yılında Vodafone'da başlayan Kadri Özdal, satış, pazarlama ve ticari operasyonlar birimlerinde çalışmıştır. Daha sonra Türk Telekom bünyesinde satış geliştirme, kanal optimizasyonu ve yönetimi gibi değişim görevlerinde rol almıştır. 2011 - 2012 yılları arasında satış geliştirme direktörü ve sonra CSO olarak görev yapan Kadri Özdal, 2012-2016 yılları arasında Türkiye'nin en büyük e-ticaret platformu olan n11.com'un kurulum ve yönetiminde yer almış ve CSO rolünde çalışmıştır. 2016 Şubat ayında Turkcell Alternatif Satış Kanalları Direktörü olarak başlayan Kadri Özdal, sırasıyla münhasır olmayan kanallar ile dijital satış kanallarını yönetmiştir. Son olarak da Bireysel Kanallar Satış Direktörü olarak görev yapmıştır. Kadri Özdal Dokuz Eylül Üniversitesi İİBF Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olmuştur.

### **Zeynel Korhan BİLEK**

Korhan Bilek Turkcell'de görevine Kasım 2016'da Yatırımcı İlişkileri ve Birleşme&Satın Almalar Direktörü olarak başladı. Aralık 2018'den itibaren Hazine ve Sermaye Piyasaları Yönetimi Direktörü görevini yürütmüş olup, Temmuz 2020'den bu yana Turkcell Finansman AŞ Genel Müdürü ve YK Üyesi görevini sürdürmektedir. Turkcell öncesinde, 3 yıl boyunca Teknosa'da CFO olarak çalıştı ve 2011-2016 yılları arasında Carrefoursa şirketinde Yönetim Kurulu üyeliği yaptı. Korhan Bilek profesyonel kariyerine Federal Reserve Bank bünyesinde araştırma analisti olarak başladı. 2002-2004 yılları arasında Akyatırım Menkul Değerler firmasında analist, 2004-2013 döneminde ise Sabancı Holding'de finans direktörü olarak çalıştı. Korhan Bilek lisans derecesini Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümünden, MBA derecesini University of Rochester'dan almıştır.



## BÖLÜM II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirketimiz üst yönetimine 01 Ocak – 30 Haziran 2022 döneminde tanınan toplam menfaatler 6.112.736 TL'dir.

Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve yöneticilerine borç, kredi ve şahsi kredi adı altında kredi ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

## BÖLÜM III. ARAŞTIRMA - GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirket, kendi adına veya başkası adına Araştırma-Geliştirme faaliyeti yapmamaktadır.

## BÖLÜM IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### Yatırım Faaliyetleri

Bağlı Ortaklık Edinimi  
Bulunmamaktadır.

Kontrol Gücü Olmayan Payların Edinimi  
Bulunmamaktadır.

Yapılmakta olan yatırımlar  
Bulunmamaktadır.

### Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Doğrudan İştirakler	Pay Oranı (%)
Turkcell Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.	90,91
Turkcell Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	100
Turkcell Digital Sigorta A.Ş.	100

TEŞ'nin %100'üne sahip olduğu, dijitale ve yenilikçi teknolojilere dayalı sigortacılık faaliyetleri yürütmek üzere Turkcell Dijital Sigorta A.Ş. kurulmuş olup, kuruluşun tescil ve ilan aşamaları 21 Haziran 2022 tarihinde tamamlanmıştır.

## İç Kontrol ve Denetim

Turkcell Grup bünyesinde iç denetim süreçlerinin merkezileştirilerek eşgüdümlü ve verimli bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla tüm iç denetim aktiviteleri, Turkcell Grup İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Turkcell Grup İç Denetim Direktörlüğü, Denetim Komitesi'ne doğrudan raporlama yapmaktadır.

Bu mekanizma çerçevesinde Turkcell Grup İç Denetim Direktörlüğü; iç kontrol sisteminin kurulmasında destek ve görüş vermek, iç kontrol sisteminin etkinliğini değerlendirmek ve değerlendirme sonuçlarını raporlamaktan sorumludur. Sarbanes Oxley Yasası Madde 404'e uyum kapsamında Turkcell Denetim Komitesi tarafından onaylanan denetim kapsamında mali tablolarında konsolide edilen iştiraklerinin finansal raporlamasına yönelik iç kontrollerin yeterliliğini değerlendirmek, bu süreçte tespit edilen kontrol eksikliklerini Denetim Komitesi ve CEO/CFO dahil Turkcell üst yönetimine düzenli olarak raporlamak ve alınan, alınması planlanan ilgili düzeltici faaliyetleri takip etmekten sorumludur.

İç kontrol sisteminin amacı, Şirket'in varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde ilgili mevzuata, Şirket içi kurallara uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamaktır.

İç kontrol faaliyetleri, Şirketin günlük tüm faaliyetlerinin bir parçasını oluşturur. İç kontrole ilişkin yazılı politika ve uygulama usullerinin, önce faaliyeti gerçekleştiren personel tarafından, sonra Yönetim Kurulu'na bağlı iç kontrol birimi tarafından icra edilecek bir yaklaşımla geliştirilmesi sağlanır ve Şirketin tüm personeli gerçekleştirdikleri faaliyetlere ilişkin geliştirilen iç kontrol faaliyetlerine dair politika ve uygulama usulleri hakkında bilgilendirilir. İç kontrol sistemi, Şirketin tüm birimlerini, tüm şubelerini ve tüm faaliyetlerini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

İç kontrol sistemi ile iç kontrol faaliyetleri ve bunların nasıl icra edileceği tüm faaliyetlerin nitelikleri dikkate alınarak tasarlanır. İç kontrol faaliyetlerinin tasarımında;

- Şirket bünyesinde üretilen bilginin güvenilir, tam, izlenebilir, tutarlı ve ihtiyacı karşılayacak uygun biçim ve nitelikte olmasının,
- Gerçekleştirilen veya gerçekleştirilmesi planlanan tüm faaliyet, işlem ve ürünlerin Kanuna ve ilgili diğer mevzuata, şirket içi politika ve kurallar ile teamüllere uyumunun, sağlanması esastır. İç kontrol uzmanları, iş birimleri tarafından gerçekleştirilen birincil seviye kontrollerin etkinliğini ve verimliliğini yıllık planları doğrultusunda değerlendirir ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçları, Haziran ve Aralık ayında olmak üzere yılda iki kez yönetim kuruluna raporlanır.

## Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket faaliyet dönemi içerisinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

## Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketimizin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin ve buna ekli mali tablolar ile bildirimlerinin denetim ve tasdik işleri, 3568 sayılı Kanun ve ilgili diğer kanunlara ve mevzuata göre yeminli mali müşavir tarafından yapılmaktadır.

Şirketimiz, "6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu" kapsamında faaliyetlerini yürütmesi nedeniyle her yıl bağımsız finansal denetim hizmeti almaktadır.

### Şirket'in tarafı olduğu veya tarafı olmamakla birlikte sonucundan etkilenebileceği davalar

Turkcell Finansman A.Ş.'nin taraf olduğu 4 adet vergi davası bulunmaktadır. Davaların tamamında Turkcell Finansman A.Ş. davacıdır. Davaların dava açıldığı tarihteki toplam değeri 1.206.790,56 TL'dir.

Turkcell Finansman A.Ş. tarafından ortağı olduğu TÖHAŞ'tan elde edilen kar payı üzerinden ihtirazi kayıtlı ödenen 2017/04 ile 2017/09 dönemi banka muamele vergisinin ihtirazi kayda konu 856.058,80 TL ve 309.903,91 TL'lik kısımlarının iptali talebiyle Zincirlikuyu Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne karşı 2 adet dava açılmıştır. Mahkeme davaların reddine karar vermiştir. Şirketimizce süresi içinde kararlara karşı istinaf başvurusunda bulunulmuştur. Şirketimizin istinaf başvurularının reddine karar verilmiştir. Kararlar hakkında süresi içinde temyiz başvurusunda bulunulmuştur. Temyiz incelemesi devam etmektedir.

Öte yandan Turkcell Finansman A.Ş.'ye düzenlenen faturalarda yer alan ÖİV'nin gider yazılması gerektiği sebebiyle ihtirazi kayıtlı ödenen 2020 ve 2021 yılı Kurumlar Vergisinin ihtirazi kayda konu 7.430,14 TL ve 33.397,71 TL kısmının iptali talebiyle Beyoğlu Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne karşı 2 adet dava açılmıştır. 2020 dönemi kurumlar vergisi davasında Mahkeme davanın Turkcell Finansman A.Ş. lehine kabulüne kesin olarak karar vermiştir. 2021 dönemi kurumlar vergisine ilişkin dava ise devam etmektedir.

### Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar

Faaliyet dönemi içinde düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından idari para cezası uygulanmamış olup Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli herhangi bir yaptırım da bulunmamaktadır.

### Geçmiş dönem hedefleri

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedefler ve ilgili genel kurul kararlarının yerine getirilmeme durumu yoktur.

### Faaliyet dönemi içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

Şirket, 7 Haziran 2022 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirmiştir.

### Faaliyet yılı içerisinde yapılan bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında yapılan harcamalar

Faaliyet yılı içerisinde yapılan bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında yapılan harcama bulunmamaktadır.

## BÖLÜM V. FİNANSAL DURUM

### Finansal göstergeler

<b>Finansal Göstergeler (Aksi belirtilmedikçe Bin TL)</b>	<b>30 Haziran 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Toplam Aktifler	4.033.175	3.074.425	2.733.064
Finansman Kredileri	2.536.927	2.063.989	1.917.674
NPL	105.496	104.469	167.419
Özel Karşılıklar	(82.553)	(82.914)	(157.277)
NPL (Net)	22.943	21.555	10.142
NPL Rasyosu (%)	3,99%	4,82%	8,03%
Özkaynaklar	1.625.906	1.369.879	1.348.592
Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkul Kıymetler	2.019.862	1.324.560	1.042.501
Grubun Karı/Zararı	245.592	437.685	346.447
Hisse Başına Kar (**)	1,2280	1,8352	0,6025
<b>Kârlılık Oranları (%) (*)</b>			
Aktif Karlılık	13,94%	15,07%	12,11%
Özkaynak Karlılığı	33,06%	32,20%	30,44%
<b>Finansal Yapı Oranları (%)</b>			
Standart Oran (Sermaye Yeterliliği) (Minimum %3)	40,31%	44,56%	49,34%
Net Borç / Özkaynaklar	124,23%	96,69%	77,30%

(\*) Net Dönem Karı yıllıklandırılarak hesaplanmıştır.

(\*\*) Dönem içerisinde oluşan ağırlıklı hisse adedi üzerinden hesaplanmıştır

## BÖLÜM VI. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### Risk Yönetimi çerçevemiz

Turkcell Finansman A.Ş.'de şirket hedeflerimize ulaşmamızı etkileyebilecek her türlü olayı risk olarak tanımlamaktayız. Kurumsal Risk Yönetimi ise Turkcell Finansman A.Ş.'nin hedeflerine ulaşması için fırsat ya da engel olabilecek risklerin tanımlanması, analizi ve yönetiminden ibarettir. Bununla Turkcell Finansman A.Ş.'nin faaliyetleriyle ilgili tüm riskleri etkin biçimde yöneterek fırsatların maksimize edilip risklerin olumsuz etkilerinin azaltılması amaçlanmaktadır.

Bir Turkcell Grup Şirketi olan Turkcell Finansman A.Ş.'nin risklerinin ve risk yönetiminin analizi ve değerlendirilmesi Turkcell Finansman A.Ş.'nin bünyesindeki risk yönetimi sorumluları tarafından yapılmaktadır. Bu çalışmalar Turkcell Kurumsal Risk Yönetimi ekibi tarafından koordine edilmekte ve düzenli olarak Turkcell Riskin Erken Saptanması Komitesine raporlanmaktadır.

Şirketimizin faaliyetlerini ve bu faaliyetleri etkileyen/etkileyebilecek finansal, operasyonel, stratejik, iş sürekliliği, bilgi güvenliği, yasal, pazar ve genel risklerini yönetmek amacıyla yayınlanmış bir Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü mevcuttur.

#### Finansal Riskler

Ekonomik koşullardaki değişimler karşısında kurumun finansal pozisyonunun ve tercihlerinin sonucunda ortaya çıkan risklerdir.

#### Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, iş süreçlerinde yaşanabilecek problemler, personel ve sistemlerden veya iç ve dış etkenlerden kaynaklanan risklerdir.

#### Stratejik Riskler

Kurumun kısa, orta veya uzun vadede piyasadaki ve sektördeki konumunu, itibarını ve imajını etkileyebilecek risklerdir.

#### İş sürekliliği Riskleri

Kurumun operasyonel kesintiler, doğal afetler, terör, salgın hastalık vb. hareketler sonucu karşılaşılabileceği olaylar sonucunda doğabilecek risklerdir.

#### Yasal ve regülatif Riskler

Kurumun uymakla yükümlü olduğu yasalara ve sektörel regülasyonlara aykırı hareket etmesi ya da bu alanlardaki uygulama değişiklikleri halinde karşılaşılabileceği risklerdir.

#### Bilgi güvenliği Riskleri

Şirketin bir siber saldırı veya başka nedenlerle elinde bulunan verilerin hasar görmesi veya açığa çıkması sonucu ortaya çıkabilecek risklerdir.

#### Pazar Riskleri

Yönetimin kontrolü dışında meydana gelen olayların neticesinde ortaya çıkan, makroekonomik değişiklikler, rekabet, siyasi belirsizlikler gibi risklerdir.

#### Genel Riskler

İç/dış etmenler nedeniyle oluşabilecek olaylar sonucu bölüm/şirket hedeflerine ulaşamaması riskleridir.

## Riskin Erken Saptanması

Bir Turkcell Grup Şirketi olan Turkcell Finansman A.Ş.'nin yönetimi tarafından yapılan risk analiz ve değerlendirmelerinin yeterliliği Turkcell Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Bu çerçevede Turkcell Riskin Erken Saptanması Komitesi şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren risklerin erken teşhisi, etki analizleri, gerekli aksiyonların uygulanması ve yönetilmesi için Şirket Yönetim Kurulu'na ve gerektiğinde grup şirketlerinin yönetim kurullarına tavsiyelerde bulunur.

## BÖLÜM VII. DİĞER HUSUSLAR

Şirket, 01 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını 1 Temmuz 2022 tarihinde gerçekleştirmiştir. Şirket, 1 Temmuz 2022 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 2021 yılı karından, 1. ve 2. Tertip yasal yedek akçeler toplamı olan 53.751.577 TL'lik kısmı düşüldükten sonra kalan bakiyenin 294.000.000 TL'lik bölümü pay sahiplerine kar payı olarak dağıtılmasına karar vermiş olup 4 Temmuz 2022 tarihinde ödeme gerçekleşmiştir.

Şirket'in %99,96'sına, Turkcell Bilişim Servisleri A.Ş., Turkcell Satış ve Dijital İş Servisleri A.Ş., Turkcell Teknoloji Araştırma ve Geliştirme A.Ş. ve Superonline İletişim Hizmetleri A.Ş.'nin ayrı ayrı %0,01'ine sahip olacağı, bireysel ve kobi segmentlerinde müşterilere hizmet sunacak olan dijital banka şirketinin kuruluş izni için Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)'na 27 Haziran 2022 tarihinde başvuruda bulunulmuştur. Digital Banka Şirketi'nin, 1.000.000.000 TL tutarında başlangıç sermayesi ile kurulması planlanmaktadır. Kuruluş izninin alınması sonrasında, gerekli altyapı ve organizasyonun tamamlanması ile BDDK'ya faaliyet izni başvurusu yapılacaktır. Digital Banka Şirketi'nin faaliyete geçmesi, söz konusu faaliyet izninin temin edilmesi halinde gerçekleşecektir.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan TÖHAŞ tarafından 3 Ağustos 2022 tarihinde, yurtiçinde nitelikli yatırımcıya yönelik 84 gün vadeli 100.000.000 TL tutarında kira sertifikası ihracı yapılmıştır.